"A gestão de projectos profissionalizada é um bem de primeira necessidade"

A PMO Consulting, empresa portuguesa especializada em consultoria de gestão de projectos profissionalizada, foi recentemente escolhida pela Parque Escolar EPE para apoiar a gestão de um projecto avaliado em cerca de 2,5 mil milhões de euros e que visa a modernização e reestruturação de todas as escolas primárias e secundárias do país.
Para Alexandre Rodrigues, director-geral da PMO Consulting, este é um "projecto de importância estratégica" para a consultora nacional e que vem reforçar e "confirmar o posicionamento estratégico" assumido.

Vida Económica – Qual a importância deste projecto para o crescimento e afirmação da empresa?

Alexandre Rodrigues – Trata-se de um dos mais importantes investimentos do Estado e portanto dos contribuintes. Com um orçamento de cerca de 2,5 mil milhões de euros, é sem dúvida um projecto de importância estratégica para a PMO Consulting. Para além dos resultados económicos directos inerentes ao contrato de prestação de serviços de consultoria e formação que temos com a Parque Escolar EPE, a selecção da PMO Consulting para o apoio à gestão deste projecto vem confirmar o posicionamento estratégico que assumimos e realizamos no nosso mercado, que é o de operar no segmento da "gama alta", partilhando o nosso mercado com competidores, a maioria dos quais nós próprios desenvolvemos através de serviços de formação ao longo dos últimos anos, somos recorrentemente seleccionados para projectos críticos ao sucesso das nossas organizações, tanto privadas como no sector público.

VE – Que tipo de apoio prestará a PMO no âmbito deste projecto?

AR – A Parque Escolar EPE tomou uma posição ao mesmo tempo arrojada e muito conscienciosa perante o investimento e objectivos do programa. Face a uma série de factores, como sejam a elevada dispersão geográfica e o elevado número de fornecedores envolvidos, entendeu a Parque Escolar que seria crítico ao sucesso do programa a implementação de uma unidade do tipo Project Office (gabinete de gestão de projectos), com o propósito de assegurar a adopção de métodos e boas práticas avançadas para a gestão integrada de projectos especiais. E é isso que a PMO está a fazer: montámos esta importante unidade orgânica no seio do Parque Escolar e assegurámos a implementação de um sistema de planeamento e controlo baseado no método de Earned Value Management (EVM), o qual permite aferir e medir com rigor a antecipação do estado de avanço do programa, os seus pontos críticos de desempenho e apoiar uma gestão mais proactiva e transparente de todo o programa.

VE – O que distingue a PMO Consulting das outras empresas neste sector?

AR – Esta é uma questão importante para a PMO. Eu resumiria a resposta a três elementos únicos: o know-how de vanguarda desenvolvido pela própria PMO, a vasta experiência de sucesso comprovada em diferentes partes do mundo, a cultura de trabalho centrada numa total entrega à criação de valor para os nossos clientes através da realização da mudança.

"A selecção da PMO Consulting para o apoio à gestão do Parque Escolar EPE vem confirmar o nosso posicionamento estratégico, que é o de operar no segmento da gama alta", afirma Alexandre Rodrigues.

Apoiamos as organizações e indivíduos em todas as áreas de actividade económica e social na adopção de práticas profissionalizadas de excelência em Gestão de Projectos Organizacional (GPO), permitindo-lhes dessa forma aumentar o seu nível de maturidade, produtividade e competitividade na realização de estratégias de mudança e inovação baseadas em projectos, programas e portfolios. Somos reconhecidos e respeitados como empresa líder na Europa é uma referência de excelência ao nível internacional na área da GPO profissionalizada.

Somos ainda a única empresa que se dedica apenas e exclusivamente à área da Gestão de Projectos e, historicamente, a empresa que em Portugal mais gestores de projecto formou e que em mais empresas interveio ao longo dos últimos anos.

VE – Qual o impacto que uma gestão de projectos profissionalizada poderá ter no desempenho das organizações?

AR – Considero dois principais impactos, maior competitividade na inovação e maior eficiência através da redução de custos com os projectos; e, principalmente, na redução dos custos de oportunidade incorridos com aqueles projectos que ficam aquém das expectativas, seja porque se atrasam, derrapam ou porque simplesmente fracassam.

Investir em gestão de projectos não é de facto gastar mais dinheiro: é poupar e aumentar as receitas. Porquê? Basta perguntar-nos o que faz hoje em dia o sucesso das organizações: novas ofertas de serviços e produtos mais atractivas (inovação) e a baixo custo (eficiência). Ora, o que assegura novos produtos e serviços? Projectos. Como se conseguem maiores níveis de eficiência? Com alterações ao modo de operar (ou seja ao modelo organizacional), através de intervenções de mudança internas; ou seja, novamente, através de projectos.

Se é através de projectos que as organizações sobrevivem e prosperam no actual ambiente económico, torna-se imediato que é uma boa gestão destes mesmos projectos que assegura estes resultados. Como prescindir, pois, de desenvolver competências e práticas eficazes de gestão de projecto? De facto, a gestão de projectos moderna e profissionalizada não é um luxo, é um bem de primeira necessidade.

(Ver versão alargada em www.vidaeconomica.pt)

FERNANDA SILVA TEIXEIRA
fernandateixeira@vidaeconomica.pt