

> PMO

Projects®

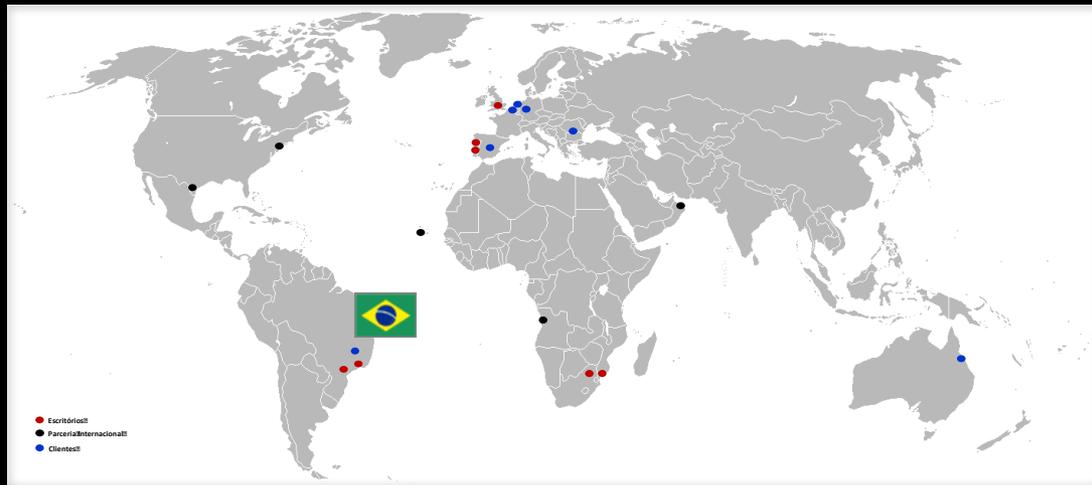
Delivering Change



Alexandre Rodrigues, Eng. Ph.D. Prof. PMP
Partner Executivo
Grupo PMO Projects

Estimado Cliente,

Com mais de uma década de atuação no mercado internacional, a PMO Projects continua a ser uma empresa que se caracteriza por resultados únicos, comprovados por fatos, que a distinguem claramente dos seus concorrentes. Atenta ao crescimento e necessidades do mercado nos países de economias emergentes, tomamos a decisão de ampliar a nossa presença na América do Sul, mais concretamente no Brasil, através de uma parceria com uma empresa local com sucesso consolidado. Temos o prazer de lhe apresentar o nosso catálogo para um dos mais prestigiados cursos que temos vindo a ministrar desde 2001 no mercado internacional.



Fundada em 2001 a PMO Projects distingue-se no mercado:

- Com **dedicação exclusiva** à área do Gestão de Projetos
- A **exportar "know-how"** para todo o mercado internacional
- Com **abrangência** a todos os setores do mercado
- Com **avançado "know-how"** em Gestão de Projetos
- Uma das que **mais profissionais PMP® formou** e certificou na Europa

Escolha o conhecimento de **vanguarda** e fique com uma empresa **líder**, **precursora** da Gestão de Projetos profissionalizada.

Catálogo de Cursos 2013

GESTÃO DE PROJETOS



> PMO

Projects®

Delivering Change



Cursos de Formação

Curso comprovado internacionalmente!

Selecionado para a formação dos Gestores de Projeto da OTAN e BHP Billiton

Mais de 3000 horas lecionadas em Portugal a mais de 1500 profissionais e 70 empresas!



Complete Project Management®

Ficha Técnica

Código : CPM
 Duração : 40 horas (PDUs)
 Áreas (PMI) : Scope, Cost, Time e Integration Management
 Processos (PMI) : Todos

A quem se destina

- Gestores de Projeto
- Membros de Equipe de Projetos
- Staff de Project Offices
- Patrocinadores de Projetos
- Diretores
- Gestores de Topo

Bibliografia e Materiais

- PMBOK® - 4ª Edição (PMI)
- Project Management Glossary (PMI)



São fornecidos todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

INTRODUÇÃO

- Breve história da Gestão de Projetos
- A importância da Gestão de Projetos e o modelo da "gestão por projetos"
- A standardização da Gestão de Projetos: o Project Management Institute (PMI), o Project Management Body of Knowledge (PMBOK®) e outros standards – OPM3®, PMCDF®
- Fontes de informação: organizações profissionais, bibliografia e sites da Internet

REVISÃO DO STANDAR PMBoK

- Definições e conceitos básicos: o que é um projeto e a gestão de projeto, tipos de projetos e sua classificação, objetivos de um projeto, gestão de risco em projetos
- O contexto da Gestão de Projetos: ciclos de vida e as estruturas organizacionais
- Os Grupos de Processos: iniciação, planejamento, execução, monitorização e controle, e o encerramento
- Áreas de Conhecimento da Gestão de Projetos: integração, âmbito, custo, tempo, qualidade, recursos humanos, comunicação, risco, compras / subcontratações

IMPLEMENTAÇÃO DO CICLO DE VIDA – PROCESSOS E TÉCNICAS

- Concepção: estimativas preliminares e a avaliação do projeto
- Definição: planejamento inicial detalhado
- Aquisição: execução, controle e encerramento
- Manutenção: monitorização, aceitação e início de novos projetos

TÉCNICAS PRINCIPAIS

- Métodos de seleção de projetos: modelos de *scoring* e modelos econômicos
- Modelos paramétricos de macro-estimação: produção de estimativas viáveis no início do ciclo de vida do projeto, antes do planejamento detalhado
- O *Scope Statement* (PBS), WBS, PDM, CPM, *Resource Loading / Leveling / Over-allocation*: desenvolvimento e otimização de um plano operacional detalhado
- Análise de Risco: o Registro de Riscos, o EMV, a de Análise PERT e a Simulação Monte Carlo
- Controle: o método de Earned Value Management (EVM), os indicadores de desempenho (CPI, SPI)
- Exercícios práticos: (1) construção de modelos de estimação paramétricos em MS Excel, (2) construção de um plano operacional detalhado em MS Excel e MS Project, (3) implementação de um modelo de controle EVM na ferramenta MS Project

FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

EXERCÍCIOS PRÁTICOS

- Ao longo desta ação de formação são realizados vários exercícios práticos através do desenvolvimento dos seguintes modelos:
- MS Excel: modelos de avaliação do projeto, modelos paramétricos de estimação preliminar, modelos de planejamento do âmbito do projeto, registro de riscos do projeto
- MS Project : plano detalhado de um projeto: modelo de definição do âmbito (a WBS), diagrama em rede do projeto (PDM), cronograma do projeto (CPM), histograma de recursos
- PertMaster: simulação e análise de Monte Carlo

Objetivos

- Compreender o conceito de projeto sabendo, em situações reais, identificar e definir adequadamente as fronteiras do âmbito de um projeto
- Compreender o contexto da prática e competência da Gestão de Projetos numa perspectiva organizacional, sabendo a partir daí adotar uma forma de trabalho "orientada para os projetos"
- Conhecer, compreender e saber aplicar a *framework* da Gestão de Projetos segundo o normativo internacional PMBoK® do Project Management Institute
- Dominar as principais técnicas aplicadas no processo da iniciação, planejamento e controle de um projeto, nomeadamente: indicadores de avaliação do projeto, Modelação Paramétrica, *scope statement* (PBS), WBS, CPM, PERT, Análise de Monte Carlo, e *Earned Value Management*

> PMO

Projects®

Delivering Change



Cursos de Formação

Curso comprovado internacionalmente!

Selecionado para a formação dos Gestores de Projeto da OTAN (NC3A), BHP Billiton e lecionado aos Gestores da Vodafone na Alemanha.



Lecionado a várias empresas em Portugal.

Prepara-se eficazmente para a **certificação internacional em Earned Value Management (EVP®) da AACE.**



Advanced Earned Value Management®

Ficha Técnica

EVP®

Prepara eficazmente para a certificação profissional **EVP®** da AACE

Código	: EVM
Duração	: 24 horas (PDUs)
Áreas (PMI)	: Scope, Cost, Time, Communications, HR and Integration Management
Processos (PMI)	: Planning, Monitoring and Controlling

A quem se destina

- Gestores de Projeto
- Especialistas em *Earned Value*
- *Controllers* de Projeto
- Staff de Risk Management Offices
- Staff de Project Offices
- Membros de Equipe de Projetos
- Patrocinadores de Projetos
- Diretores e Gestores de Topo

Bibliografia e Materiais

- Practice Standard for EVM (PMI)
- CCC/CCE Certification Study Guide (AACE)



São fornecidos todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

INTRODUÇÃO AO MÉTODO DE EARNED VALUE MANAGEMENT

- Motivação: o controle integrado do projeto
- A origem, história e evolução do EVM
- Os conceitos chave do EVM
- Benefícios para a organização
- O EVM e os standards do PMI
- O EVM e os standards da AACE / ANSI
- A certificação profissional *Earned Value Practitioner (EVP®)*
- Os desenvolvimentos recentes e a metodologia da PMO Projects

REVISÃO DO MODELO DE EARNED VALUE MANAGEMENT

- As métricas de base do EVM
 - PV (BCWS) – o trabalho planejado
 - EV (BCWP) – o trabalho realizado
 - AC (AVWP) – o custo incorrido
- Os índices de variância
 - CV – a variação do custo
 - SV – a variação do trabalho realizado
 - TV – a variação do prazo
 - AV – a variação contabilística
- Os índices de desempenho
 - CPI – a eficiência no custo (produtividade)
 - SPI – a eficiência no tempo (velocidade)
 - TCPI – a viabilidade do orçamento
 - TSPI – a viabilidade do prazo
- As métricas previsionais:
 - EAC – o custo final previsto (otimista e pessimista)
 - ESAC / EDAC – o prazo final previsto
- As representações gráficas do EVM
- A análise *top-down* do desempenho do projeto
- Análise do desempenho de uma carteira de projetos
- A Gestão da Qualidade: benchmarking, *lessons learned* e a melhoria contínua
- A Gestão de Recursos Humanos: a avaliação de desempenho

EXTENSÃO AO MODELO DE EVM – METODOLOGIA DA PMO

- Correções ao CPI e SPI – fórmulas modificadas
- Correções ao TCPI e SPI – fórmulas modificadas
- As métricas previsionais e o nível da WBS – o modelo PMO
- O índice QPI – desempenho na qualidade
- O sistema de controle da Qualidade dos Dados (*Data Quality*):
 - As métricas de conformidade
 - DQI – o indicador global de conformidade
- Representações gráficas: gráfico de tornado, análise integrada
- O *dashboard* executivo PMO baseado no Earned Value
- Modelos de análise e tomada de decisão “*what-if*”
- Modelos de aplicação à gestão de Programas e Portifólios

A IMPLEMENTAÇÃO DO EARNED VALUE – CASO PRÁTICO (SIMULAÇÃO)

- Requisitos para a implementação do Earned Value
- O desenvolvimento do plano de projeto e a criação da *Baseline*
- O tempo decorrido e o cálculo do trabalho planejado (PV/BCWS)
- O trabalho realizado e o cálculo do *Earned Value*
 - Métodos de aferição do progresso físico
 - Agregação do progresso global do projeto
- O custo incorrido no projeto e o cálculo *Actual Cost*
 - As quantidades de recursos consumidos
 - A variação do custo unitário dos recursos consumidos
- A coleta de dados para trabalhos subcontratados
- A análise do desempenho do projeto e a tomada de decisão
 - Interpretação dos indicadores
 - Ações corretivas vs. replanejamento do projeto
 - Quando e como recorrer às reservas de contingência
- A gestão da *baseline* do projeto
 - A implementação do *rolling wave planning* (detalhar do âmbito)
 - A incorporação de alterações ao projeto (*project changes*)
- As atividades de EVM no fechamento do projeto

PREPARAÇÃO PARA A CERTIFICAÇÃO EVP® DA AACE

LIMITAÇÕES E FATORES CRÍTICOS DE ADOÇÃO NA ORGANIZAÇÃO

Objetivos

- Conhecer e compreender o método de controle do projeto *Earned Value Management (EVM)* como fator essencial ao sucesso do projeto
- Conhecer e compreender o valor acrescentado e os benefícios do EVM na gestão da organização
- Saber utilizar o EVM como ferramenta de base para a comunicação com os vários *stakeholders* e gestores executivos
- Dominar o conhecimento técnico necessário à utilização e implementação do método de EVM
- Saber como integrar eficazmente o método de EVM com a WBS e o cronograma do projeto
- Compreender e saber assegurar os requisitos essenciais à implementação do método EVM
- Compreender a importância e benefícios de uma Base de Dados de métricas EVM de projetos para a melhoria contínua
- Conhecer e saber explorar as potencialidades de ferramentas de software no apoio à implementação do método EVM
- Saber como alargar a aplicação do EVM à gestão de Programas e de Portifólios
- Conhecer os standards internacionais de EVM do PMI e da AACE
- Estar preparado para realizar com sucesso a certificação profissional internacional *Earned Value Practitioner (EVP®)* da AACE

> PMO

Projects®

Delivering Change



Cursos de Formação

A Preparação PMP® de Eleição em Portugal!

O curso que em Portugal mais Gestores de Projeto preparou para a certificação PMP® do PMI.

Lecionado a um vasto portfólio de prestigiadas empresas nacionais e internacionais.

Mais de 650 profissionais já frequentaram em mais de 40 edições, mais de 20 empresas realizaram o curso internamente, em mais de 6500 horas de formação lecionada.



Preparação Intensiva PMP®

Ficha Técnica

Código	: PMP
Duração	: 80 horas (PDUs)
Áreas (PMI)	: Todas
Processos (PMI)	: Todos



Prepara eficazmente para a certificação profissional PMP® e CAPM® do PMI

A quem se destina

- Gestores de Projeto
- Staff de Project Offices
- Gestores de Programas e Portfólios
- Todos os profissionais de gestão de projetos interessados na obtenção da certificação profissional PMP® do PMI

Bibliografia e Materiais

- PMBoK® - 4ª Edição (PMI)
- Project Management Glossary (PMI)



São fornecidos todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

INTRODUÇÃO: STANDARDS E PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO DO PMI

- A Gestão de Projetos Profissionalizada
- O Project Management Institute (PMI)
- O Programa de Certificação Profissional do PMI
- A certificação Project Management Professional (PMP®)
 - Destinatários e benefícios
 - O processo de candidatura ao exame
 - A realização do exame PMP® / CAPM®

A FRAMEWORK DA GESTÃO DE PROJETOS, ÉTICA E RESPONSABILIDADE PROFISSIONAL

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT SCOPE MANAGEMENT (GESTÃO DO ÂMBITO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT COST MANAGEMENT (GESTÃO DO CUSTO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT TIME MANAGEMENT (GESTÃO DO TEMPO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT RISK MANAGEMENT (GESTÃO DO RISCO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT PROCUREMENT MANAGEMENT (GESTÃO DE COMPRAS)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT QUALITY MANAGEMENT (GESTÃO DA QUALIDADE)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT HUMAN RESOURCES MANAGEMENT (GESTÃO DOS RECURSOS HUMANOS)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT COMMUNICATIONS MANAGEMENT (GESTÃO DA COMUNICAÇÃO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

PROJECT INTEGRATION MANAGEMENT (GESTÃO DA INTEGRAÇÃO)

- Exposição e debate dos conceitos teóricos
- Simulação e diagnóstico de questões do exame PMP®

SIMULAÇÃO INTEGRADA DO EXAME DE CERTIFICAÇÃO PMP®

- Simulação de várias baterias integradas do exame PMP®
- Diagnóstico em sala das simulações realizadas
- Avaliação da preparação dos formandos para o exame

APOIO E ACONSELHAMENTO FINAL (ON-SITE E OFF-SITE)

- Realização de baterias adicionais de simulação do exame, em papel on-site ou remotamente via web (sistema e-learning)
- Sessões individuais de dúvidas, presenciais ou remotamente

Objetivos

- Conhecer e compreender o estado atual da Gestão de Projetos como competência chave para os modelos de negócio das organizações
- Compreender a tendência e importância da profissionalização na área da Gestão de Projetos
- Conhecer o programa de certificação profissional do Project Management Institute
- Conhecer os benefícios e propósito da certificação PMP® e CAPM® para diferentes stakeholders na organização
- Conhecer os requisitos e processo de candidatura ao exame de certificação PMP® / CAPM®

- Estar preparado eficazmente para realizar com sucesso o exame de certificação PMP® / CAPM® do Project Management Institute

Candidatura ao exame PMP® / CAPM®

Com parte do âmbito desta formação, a PMO Projects dará todo o apoio necessário aos formandos para submissão da sua candidatura ao exame de certificação junto do PMI. Caso seja solicitado a PMO processará o pedido junto do PMI, ficando apenas a cargo do formando o fornecimento da informação curricular e experiência profissional necessária à realização da candidatura.

> PMO

Projects®

Delivering Change



Curso comprovado internacionalmente!

Selecionado para a formação dos Gestores de Projeto da OTAN (NC3A), BHP Billiton e lecionado aos Gestores de Projeto da Vodafone na Alemanha.

Obtenha a certificação profissional em Gestão de Risco PMI-RP® do Project Management Institute



Cursos de Formação

Dynamic Risk Management®

Ficha Técnica

Código	: DRM
Duração	: 24 horas (PDUs)
Áreas (PMI)	: Risk Management
Processos (PMI)	: Planning, Monitoring and Controlling



Prepara eficazmente para a certificação profissional PMI-RMP® do PMI

A quem se destina

- Gestores de Projeto
- Especialistas em Gestão de Risco
- Staff de Risk Management Offices
- Staff de Project Offices
- Membros de Equipe de Projetos
- Patrocinadores de Projetos
- Diretores

Bibliografia e Materiais

- PMBoK® - 4ª Edição (PMI)
- Practical Project Risk Management: the ATOM Methodology (by Dr. David Hillson)



São fornecidos todos os exercícios práticos realizados no decorrer deste curso.

Conteúdo Programático

O PROCESSO DE GESTÃO DE RISCO DO PROJETO DO PMBOK®

CONCEITOS E PRINCÍPIOS CHAVE

- O que são riscos? Riscos vs. Restrições. Riscos e os objetivos do projeto
- Revisão do processo de gestão de risco do PMBOK®, das ferramentas e técnicas

IMPLEMENTAÇÃO DO PROCESSO DE GESTÃO DE RISCO

- O Planejamento da Gestão de Risco
 - Definição do âmbito do processo
 - Desenvolvimento do plano de gestão de risco
- A Identificação dos Riscos
 - O Registro de Riscos
 - Categorias de Risco
 - Benefícios
 - A Risk Breakdown Structure (RBS)
 - Os Risk Triggers
 - Técnicas e Ferramentas: a Meta-Linguagem, o método de Delphi, a técnica do Grupo Nominal, técnicas de Diagrama
- A Análise Qualitativa
 - Propósito e benefícios
 - Probabilidade, Impacto e Importância do Risco
 - A matriz de Probabilidade-Impacto (PI Matrix)
 - O ranking dos riscos
 - Avaliando o risco global do projeto
 - Definição de thresholds para a resposta ao risco
 - Análise de tendência
- A Análise Quantitativa
 - Propósito e benefícios
 - Ferramentas e Técnicas principais
 - Entrevista
 - Análise de Sensibilidade
 - Árvores de decisão

IMPLEMENTAÇÃO DO PROCESSO DE GESTÃO DE RISCO (CONT.)

- A Análise Quantitativa (cont.)
 - Ferramentas e Técnicas principais (cont.)
 - Simulação de Monte Carlo: agregação da incerteza (comparação com o PERT), modelação da incerteza nos trabalhos, a análise da curva "S", quantificação da *Task Criticality* e *Task Cruciality*, utilização do Gráfico de Tornado, modelando incerteza na lógica de tempo, modelação de correlação entre riscos
 - Utilizando o Expected Monetary Value (EMV)
 - Cálculo e atualização da reserva de contingência
- Planejamento da Resposta ao Risco
 - Envolvendo os stakeholders
 - Estratégias de resposta
 - Respostas proativas e respostas reativas
 - Calculando o rácio benefício/custo de uma resposta com base no EMV
 - Identificação de riscos residuais e riscos secundários
- Monitorização e Controle do Risco
 - Propósito e Âmbito
 - Monitorizar os riscos identificados
 - Monitorizar os riscos residuais
 - Identificando novos riscos
 - Assegurar a execução das respostas
 - Planeamento adicional de resposta ao risco
 - Avaliação da eficácia da resposta ao risco
 - Planos de *workaround*
 - Ações corretivas
 - Manutenção da base de dados de riscos
 - Identificação de riscos residuais e riscos secundários

PREPARAÇÃO PARA O EXAME DE CERTIFICAÇÃO PMI-RMP® DO PMI

FATORES CRÍTICOS DE ADOÇÃO NA ORGANIZAÇÃO

DISCUSSÃO FINAL E CONCLUSÕES

Objetivos

- Compreender a natureza dos riscos, ameaças e oportunidades, e as suas causas potenciais
- Conhecer e compreender a implementação prática de um processo integrado de gestão do risco
- Ter uma boa apreciação do valor acrescentado da gestão de risco em projetos
- Compreender e saber como implementar um conjunto de ferramentas e técnicas principais para a gestão do risco em projetos
- Ser capaz de implementar os seis passos do processo de gestão de risco, utilizando as técnicas e ferramentas adequadas
- Obter uma perspectiva prática acerca de como converter riscos em oportunidades
- Compreender e saber como abordar aspectos críticos da organização para uma implementação de um processo integrado de gestão de risco
- Estar preparado eficazmente para a realização com sucesso do exame de certificação profissional PMI-RMP® do Project Management Institute



Concepção e Coordenação Técnica



Alexandre Rodrigues, Eng. Ph.D. Prof. PMP CAP

Nomeado PM Embaixador™ em Portugal pelo PM Fórum Internacional (EUA)
 Licenciado em Engenharia e Doutorado em Ciências de Gestão
 Mais de 20 anos de experiência profissional em Gestão de Projetos em Portugal, EUA e Reino Unido
 Presidente Fundador do PMI Portugal Chapter
 Mentor dos Chapters do PMI da Europa (2005-2007)
 Membro das equipas que desenvolveram o PMBOK® (3ª edição) e OPM3® (1ª edição)
 Membro da Core Team do PMI para o desenvolvimento da 2ª Edição do standard de Earned Value Management
 Consultor Sênior do Cutter Consortium (EUA)
 Correspondente do PM Fórum (EUA) para Portugal
 Docente convidado em várias Universidades e Institutos Superiores (Portugal e Reino Unido)
 Orientador e membro de júris de vários trabalhos de Mestrado e de Doutorado em Gestão de Projetos

Licenciado em Engenharia de Sistemas e Informática pela Universidade do Minho, doutorou-se em Gestão de Projetos pela Universidade de Strathclyde (Reino Unido). Tendo desenvolvido grande parte da sua carreira profissional no Reino Unido e EUA, trabalhou como Consultor de Gestão na PA Consulting Group (EUA), tendo se especializado na utilização da simulação dinâmica por computador no apoio à Gestão de Projetos. Nesta fase da sua carreira, esteve envolvido em projetos internacionais de grande envergadura, em particular na área da defesa onde também desenvolveu investigação aplicada, em particular na British Aerospace (UK) onde recebeu como resultado do seu trabalho o prêmio "Mike Simpson Award 1996" atribuído pela prestigiada associação Britânica "Operational Research Society". Na fase inicial da sua carreira profissional, trabalhou vários anos como engenheiro de software. Atualmente é membro do Cutter Consortium, consórcio Norte-Americano para as Tecnologias de Informação, onde participa como expert nas práticas de Agile Software Development, Risk Management e Business-IT Alignment. Publica regularmente artigos em revistas de negócio e científicas, sendo orador convidado em várias conferências nacionais e internacionais. Em 1996 foi co-organizador de uma NATO Advanced Research Workshop dedicada ao tema "Managing and Modelling Complex Projects", a qual tomou lugar em Kiev (Ucrânia) e reuniu um leque de peritos internacionais nesta área. Foi também editor convidado do número de Abril de 2001 do Cutter IT Journal (Chair Ed. Yourdon) dedicado ao tema "Multicultural Project Management". Em 2003 foi convidado a publicar um artigo no APM Year Book 2003, editado anualmente pela Association for Project Management (APM) do Reino Unido, dedicado ao tema "Earned Value Management in the International Scene". Desde 2002, ao serviço da PMO Projects, empresa da qual é sócio-fundador, concebe e leciona vários cursos de formação em Gestão de Projetos no âmbito do programa de certificação PMP® do Project Management Institute (PMI), tanto em Portugal como no estrangeiro, dos quais se destaca a concepção e desenvolvimento da pós-graduação em Gestão de Projetos "PMP Best Practitioner®", curso que tem vindo a afirmar-se em Portugal como o "standard de facto" para a formação em Gestão de Projetos. Na qualidade de Consultor, dirige e trabalha na implementação de soluções de Gestão de Projetos alinhadas com as normas e melhores práticas do PMI, em particular o PMBOK® e OPM3®, conduzindo também processos de implementação de estruturas do tipo Project Management Office (PMO). Para além da sua atividade empresarial, desenvolveu mais de uma década de experiência em docência Universitária, tendo lecionado e regido disciplinas na área da Gestão de Projetos a cursos de Licenciatura e de Mestrado, tanto em Universidades Portuguesas como em Universidades Britânicas. Ao longo da sua carreira académica, tem sido orientador de vários trabalhos de Mestrado e Doutorado, participando também em júris de avaliação para estes graus académicos. Ao serviço do PMI, pertenceu as equipas de projeto de desenvolvimento do PMBOK® (3ª edição) e do OPM3® (Organizational Project Management Maturity Model). É membro do Project Management Institute, tendo sido Presidente Fundador da sua representação em Portugal, o PMI-Portugal Chapter. Foi Mentor de 2003 a 2007 dos Chapters do PMI para a região da Europa. Foi selecionado pelo PM Fórum internacional para correspondente em Portugal. Detém o Certificado de Aptidão Pedagógica (CAP) emitido pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) em Portugal. Alexandre Rodrigues recebeu recentemente a prestigiada nomeação de Project Management Embaixador™ em Portugal pelo PM Fórum Internacional, e foi em início de 2010 convidado pelo Project Management Institute a integrar a equipe internacional de oito especialistas que será responsável pelo desenvolvimento da segunda edição do standard internacional para o método de Earned Value Management (EVM). Alexandre Rodrigues foi em 2009 convidado pela editora Britânica Gower Publishers para escrever um livro dedicado ao método de EVM, como parte de uma série dedicada à Gestão de Projetos que está a ser publicada em todo o mundo em língua Inglesa.



Informações - Turmas e Preços

Complete Project Management®

Datas	: 22/04/2013 até 03/05/2013 (10 dias) 03/06/2013 até 14/06/2013 (10 dias)
Duração	: 40 horas (PDUs) – 8 horas diárias
Valor	: R\$ 2.190,00
Condição	: 6 x R\$ 365,00
Forma de pagamento	: Boleto ou Cheque
Desconto	: 10% à vista

Preparação Intensiva PMP® 40

Datas	: 24/06/2013 até 05/07/2013 (10 dias)
Duração	: 40 horas (PDUs) – 8 horas diárias
Valor	: R\$ 2.190,00
Condição	: 6 x R\$ 365,00
Forma de pagamento	: Boleto ou Cheque
Desconto	: 10% à vista

Advanced Earned Value Management®

Datas	: 06/05/2013 até 10/05/2013 (5 dias) 06/05/2013 até 18/05/2013 (3 dias-Sábados)
Duração	: 24 horas (PDUs) – 8 horas diárias
Valor	: R\$ 1.790,00
Condição	: 6 x R\$ 298,33
Forma de pagamento	: Boleto ou Cheque
Desconto	: 10% à vista

Preparação Intensiva PMP® 80

Datas	: 13/05/2013 até 07/06/2013 (20 dias)
Duração	: 80 horas (PDUs) – 8 horas diárias
Valor	: R\$ 3.990,00
Condição	: 6 x R\$ 665,00
Forma de pagamento	: Boleto ou Cheque
Desconto	: 10% à vista

Dynamic Risk Management®

Datas	: 03/06/2013 até 07/06/2013 (5 dias) 08/06/2013 até 22/06/2013 (3 dias-Sábados)
Duração	: 24 horas (PDUs) – 8 horas diárias
Valor	: R\$ 1.790,00
Condição	: 6 x R\$ 298,33
Forma de pagamento	: Boleto ou Cheque
Desconto	: 10% à vista