

> PMO

Projects®

Delivering Change



PMO Projects Training Academy – Agile Methodologies

Ganhando o desafio de acrescentar sucessivamente valor aos profissionais e às organizações, a **PMO Projects Training Academy**, em parceria com a **Massimus (Brasil)**, está mais uma vez na vanguarda, também no que diz respeito às **Metodologias Ágeis de Gestão de Projectos**.

1ª VEZ EM PORTUGAL!



A PMO Projects Training Academy, orgulha-se de ser *mais uma vez* pioneira ao oferecer, pela, pela **1ª em Portugal**, o Curso de Preparação Intensiva para a **Certificação PMI – ACP (Agile) do PMI**, uma certificação que se posiciona como um dos mais importantes reconhecimentos profissionais na utilização destas metodologias a nível mundial.

Nestes **curso intensivo de 24 horas**, que permite a **obtenção de PDU's**, e assim preencher um dos requisitos para submissão ao exame de certificação PMI-ACP irá abordar diversas ferramentas e técnicas **AGILE**

No final deste curso será realizado **simulação do exame de certificação PMI-ACP do PMI**, com cerca de 120 questões, com correcção e feedback imediatos.



ScrumMaster é uma das frameworks ágeis mais populares no mercado, muito utilizado no desenvolvimento de produtos de software. O programa de certificações para Scrum Masters foi criado por Ken Schwaber, um dos co-criadores do SCRUM, tendo contribuído fortemente para a grande divulgação desta Framework.



A PMO Projects Training Academy foi a **primeira entidade** a realizar, em Portugal, a **Certificação Certified Scrum Master inteiramente em Português!**

Após o sucesso em várias edições desta certificação, lança agora a **Certificação CSPO – Certified Scrum Product Owner** – permitindo assim oferecer aos seus clientes toda uma gama de formações e certificações únicas a nível nacional.

> PMO

Projects®

Delivering Change



Cursos de Formação

Pela 1ª vez em Portugal!

Prepara eficazmente para obter a certificação profissional **PMI-ACP™** conferida pelo

Em Parceria com :



Preparação Intensiva PMI - ACP®

Ficha Técnica

Código : PMI-ACP

Duração : 24 horas (PDUs)

PMI-ACP®

Prepara eficazmente para a certificação profissional **PMP-ACP®** do PMI

A quem se destina

- Gestores de Projecto
- Engenheiros de desenvolvimento
- Gestores de operações
- Engenheiros civis e arquitectos
- Staff de Project Offices

Bibliografia e Materiais



Será fornecido um Manual da Formação, assim como todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

De acordo com o PMI a utilização de metodologias ágeis triplicou entre 2008 e 2011. Adicionalmente está comprovada a utilidade desta metodologias, na diminuição dos defeitos em produtos, no aumento da produtividade e no acréscimo de valor para as organizações.

Assim, a certificação **PMI-ACP®** posiciona-se como um dos mais importantes reconhecimentos profissionais na utilização destas metodologias a nível mundial.

Este curso intensivo de 24 horas prepara eficazmente para o exame de certificação, permitindo a obtenção de PDU's e assim preencher um dos requisitos para submissão ao exame de certificação **PMI-ACP**.

INTRODUÇÃO AO AGILE

- Conceitos básicos Agile
- Framework: Técnicas e ferramentas; Conhecimentos e competências

TÉCNICAS E FERRAMENTAS

- Agile e o problema da comunicação;
- Estimativas e Planeamento ágeis, monitorização adaptação ágeis
- Gestão ágil de riscos
- Conceitos para compreensão da Análise e design ágeis
- Qualidade do produto

TÉCNICAS E FERRAMENTAS (CONT.)

- Competências de negociação
- Métricas ágeis
- Priorização e decomposição baseada em valor
- Estimativas de tempo, orçamento e de custo
- Definição de valor de negócio
- Análise de fluxo de valor

CONHECIMENTOS E COMPETÊNCIAS – NÍVEL 1, 2 E 3

- Frameworks ágeis
- Partilha e transferência do conhecimento,
- Liderança
- Estratégias de solução de problemas
- Padrões de qualidade e de projeto em Agile
- Gestão de stakeholders
- Motivação de equipas
- Escuta activa
- Entrega incremental
- Técnicas de brainstorming e feedback

SIMULAÇÃO DE EXAME DE CERTIFICAÇÃO

- Execução de 120 perguntas
- Resultados
- Feedback e diagnóstico

Objectivos

- Iniciação ao Agile
- Enquadrar e definir todas a técnicas e ferramentas Agile
- Enquadrar e definir as competências Agile
- Preparação para o Exame de Certificação **PMI-ACP**

Certificação **PMI-ACP®** do PMI

Com parte do âmbito desta formação, a **PMO Projects** dará todo o apoio no processo de submissão ao exame de certificação.

> PMO

Projects®

Delivering Change



Novidade em Portugal – 1º curso lecionado em Portugal, exclusivamente em Português!!

Permite obter a certificação profissional CSM™ conferida pela

Em Parceria com :

Cursos de Formação



Certified ScrumMaster®

Código : CSM

Duração : 16 horas (PDUs)

Ficha Técnica



Permite obter a certificação CSM – Certified ScrumMaster da ScrumAlliance

A quem se destina

- Gestores de Projecto
- Engenheiros de desenvolvimento
- Gestores de operações
- Área de vendas
- Engenheiros civis e arquitectos
- Staff de Project Offices

Bibliografia e Materiais



Será fornecido um Manual da Formação, assim como todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

ScrumMaster é uma das frameworks ágeis mais populares no mercado, muito utilizado no desenvolvimento de produtos de software. O programa de certificações para Scrum Masters foi criado por Ken Schwaber, um dos co-criadores do SCRUM, tendo contribuído fortemente para a grande divulgação desta Framework.

Neste curso de dois dias (16h) não só conhecerá os fundamentos do Scrum, como terá experiências hands-on usando Scrum. Esta formação coloca a teoria em ação através de várias actividades práticas que simulam em sala de aula o funcionamento do Scrum. Durante o decorrer do curso, os participantes irão entender como um simples, mas eficiente, processo como Scrum pode transformar os resultados de uma empresa, ao mesmo tempo que adquirem experiência com as ferramentas utilizadas no Scrum em actividades ligadas a Product e Sprint Backlogs, Daily Meetings, Sprint Planning Meeting, Review, Retrospectives e Burndown Charts.

DEFINIÇÃO DO SCRUM

- Conceitos básicos do Scrum e do framework
- Princípios e valores que garantem a compreensão do Scrum.

SCRUM THEORY

- Os três pilares do do Scrum - transparência, inspeção e adaptação
- Análise detalhada dos valores fundamentais: responsabilidade, auto-organização e auto-gestão, senso de urgência, comprometimento, excelência técnica, ritmo, disciplina, respeito e coragem.

SCRUM FRAMEWORK

- Reuniões
- Artefactos
- Papéis que compõem o SCRUM

PRÁTICAS DE SCRUM

- Práticas de estimativas
- Planeamento
- Práticas mais comuns

AGILE LEADERSHIP

- o que é?
- Porque é importante?

COACHING E FACILITAÇÃO

- Definição
- Cenários
- Coaching e técnicas de facilitação

SCRUMMASTER SOFTSKILLS

- Técnicas para construção de equipas de alto desempenho
- Gestão de conflitos

EVOLUÇÃO DO SCRUM

- Scrum Distribuído e Scrum of Scrums
- Configuração de Product Owners
- Scrum além de Software
- Scrum e técnicas pré-definidas como o PMBOK e CMMI

SCRUM SIMULATION

- Simulação SCRUM

Objectivos

- Iniciação ao mundo de Agile e Scrum
- Estabelecer as bases do framework Scrum, seus papéis, procedimentos
- Papel do ScrumMaster
- Demonstração através de dinâmicas práticas a importância do amadurecimento dos pilares transparência, inspeção, adaptação.
- Identificação dos valores consequentes, como comprometimento, excelência técnica, senso de urgência, responsabilidade, coragem, entre outros.

Certificação CSM® da ScrumAlliance

Com parte do âmbito desta formação, a PMO Projects dará todo o apoio necessário aos formandos para a emissão pela ScrumAlliance da certificação CSM.

> PMO

Projects®

Delivering Change



Novidade em Portugal – 1º curso lecionado em Portugal, exclusivamente em Português!!

Em Parceria com :

Permite obter a certificação profissional CSPO™ conferida pela



Cursos de Formação

Certified Scrum Product Owner®

Código : CSPO
Duração : 16 horas (PDUs)

Ficha Técnica



Permite obter a certificação CSPO – Certified ScrumMaster da ScrumAlliance

A quem se destina

- Gestores de Projecto
- Engenheiros de desenvolvimento
- Gestores de operações
- Área de vendas
- Engenheiros civis e arquitectos
- Staff de Project Offices

Bibliografia e Materiais



Será fornecido um Manual da Formação, assim como todos os exercícios práticos realizados no decorrer do curso.

Conteúdo Programático

O curso oficial de CSPO foca nas responsabilidades do Product Owner, uma peça fundamental no Framework Scrum. Grande parte do curso discute em detalhes o papel do Product Owner e suas responsabilidades. Esta formação foi desenvolvida com base em observações do desempenho de PO's em diferentes organizações, como ele pode se apresentar em diferentes organizações, que funções pode vir a desempenhar e qual o perfil mais adequado para um PO.

São vistos na prática os cinco níveis de planeamento indispensáveis para o PO, técnicas de montagem e amadurecimento de Backlogs assim como a realização do Release Planning.

DEFINIÇÃO DO SCRUM

- Conceitos básicos do Scrum e do framework
- Princípios e valores que garantem a compreensão do Scrum.

SCRUM THEORY

- Os três pilares do do Scrum - transparência, inspeção e adaptação

Análise detalhada dos valores fundamentais: responsabilidade, auto-organização e auto-gestão, senso de urgência, comprometimento, excelência técnica, ritmo, disciplina, respeito e coragem.

SCRUM FRAMEWORK

- Reuniões
- Artefactos
- Papéis que compõem o SCRUM

PRÁTICAS DE SCRUM

- Práticas de estimativas
- Planeamento
- Práticas mais comuns

AGILE E PROJECTOS TRADICIONAIS. DIFERENÇAS

- Colaboração de Construção
- Necessidades do cliente
- Alinhamento da visão
- o Caminho do desconhecido
- ROI e Business Value
- Complexidade e aceitação da precisão

ESTIMATIVAS E PLANEAMENTO

- Cinco níveis de estimativas e conceitos de planeamento
- Como pensar em diferentes níveis de abstração
- Framework sobre o ponto de vista do Product Owner
- Tarefas do Product Owner
- Construção e Dinâmica do Product Cacklog
- Técnicas de priorização

PLANEAMENTO DE RELEASE

- Lançamento de planeamento
- Técnicas para reuniões de planeamento de lançamento

PRODUCT BLACKLOG GROOMING

- Alinhamento do Scrum
- Necessidades organizacionais

SCRUM SIMULATION

- Simulação SCRUM

Objectivos

- Reforço das bases do framework Scrum, seus papéis, procedimentos
- Papel do Product Owner no Scrum e na Organização em transição para o Scrum
- Demonstração através de dinâmicas práticas a importância do amadurecimento dos pilares transparência, inspeção, adaptação.
- Identificação dos valores consequentes, como comprometimento, excelência técnica, senso de urgência, responsabilidade, coragem, entre outros.

Certificação CSM® da ScrumAlliance

Com parte do âmbito desta formação, a PMO Projects dará todo o apoio necessário aos formandos para a emissão pela ScrumAlliance da certificação CSPO.

> PMO

Projects®

Delivering Change



PMO Projects Training Academy – Agile Methodologies

Convidamo-lo a estar a par das mais recentes tendências internacionais no domínio das metodologias ágeis. Visite o site do [Cutter Consortium](#), que reúne uma **equipa de peritos internacionais** sem paralelo nesta área:

The screenshot shows the Cutter Consortium website for Agile Product & Project Management. The header includes navigation links: Home, Contact Us, Trial Membership, FAQ, and Log In. Below the header is a search bar and a menu with categories: PRACTICE AREAS, PRODUCTS & SERVICES, OUR EXPERTS, and ABOUT US. The main content area features four featured items: Popular (Agile Software Package Implementations by Sam Bayer), Featured Consultant (Access expert insight & advice from Bartosz Kiepuszewski), Consulting Case Studies (Transition a large engineering department to Agile), and Agile Training (Avert disaster: Deadline-Driven Project Estimation). Below this is a breadcrumb trail: Home > Products and Services > Research and Analysis. The main heading is 'About the Practice' with a sub-heading: 'Apply the latest in agile, technical debt, devops and software governance practices. Cutter helps you make your Agile initiative a source of strategic competitive advantage.' A paragraph follows: 'From applying the nuts and bolts of Agile, to transforming your organization at the enterprise level, to applying technical debt to reduce risk and improve software governance, Cutter offers the consulting, training, and research you need to make your Agile initiative a source of strategic competitive advantage. With a tight focus on agile principles and traits -- delivering customer value, embracing change, reflection, adaptation, etc. -- Cutter has successfully helped many teams both shorten product development schedules and increase the quality of the resulting products.' To the right is a sidebar with a table of contents: Overview, About the Practice (highlighted), Research & Analysis, Consulting & Training, Meet the Team, and Case Studies & Sample Research. At the bottom of the sidebar is a 'Become a Member' button.

- Scott W. Ambler
- Jurgen Appelo
- Christopher M. Avery
- Brent Barton
- Sam Bayer
- Kent Beck
- E.M. Bennatan
- Tom Bragg
- Gil Broza
- David R. Caruso
- Robert N. Charette
- Alistair Cockburn
- Jens Coldewey
- Ken Collier
- Ward Cunningham
- Rachel Davies
- Tom DeMarco
- Patrick Debois
- Esther Derby
- Khaled El Emam
- Israel Gat
- Hillel Glazer
- John D. Heintz
- Ron Jeffries
- Brian Lawrence
- Mark Levison
- Timothy Lister
- Alan MacCormack
- Masa K. Maeda
- Michael C. Mah
- Ken Orr
- James Robertson
- Suzanne Robertson
- Alexandre Rodrigues
- Dave Rooney
- Johanna Rothman
- Andrew Clay Shafer
- Hubert Smits
- David Spann
- Amy C. Edmondson
- Chris Sterling
- James Sutton
- Rob Thomsett
- Jim Watson
- Robert K. Wysocki

www.cutter.com